



**ACTA DE LA SESIÓN ORDINARIA DE CONSEJO DE FACULTAD,
CELEBRADA EL DÍA 27 DE NOVIEMBRE DE 2025 A LAS 13:00 HORAS
EN LA SALA DE GRADOS DE LA FACULTAD DE CIENCIAS DE LA
SALUD, CON LA ASISTENCIA DE LOS REPRESENTANTES
EXPRESADOS AL MARGEN Y EL ORDEN DEL DÍA SIGUIENTE:**

EQUIPO DE DIRECCIÓN

Estébanez De Miguel, Elena
Laborda Soriano, Ana Alejandra
Antón Solanas, Isabel
Fernández Rodrigo, María Teresa
Navas Ferrer, Carlos

REPRESENTANTES DE PROFESORADO

Alcaine González, Clara
Cambra Aliaga, Alba
Fanlo Mazas, Pablo
Gascón Catalán, Ana María
Gil Lacruz, Marta
Gómez Soria, Isabel
Hernando Pina, Marta
Lucha López, María Orosia;
Tricas Moreno, José Miguel

REPRESENTANTES DE ESTUDIANTES

Arazgui Labiad, Anass
Buil Navarro, Paula
Có Berges, Miryam
Damas Sanabria, Iratxe
Martín Osorio, Malena

REPRESENTANTES DE PTGAS

ADMINISTRADORA
Alcalde Ezquerra, Beatriz

INVITADOS ASISTENTES:

Caudilla Polo, Santos
Ciuffreda, Gianluca
Herrero Gallego, Pablo
Montaner Cuello, Alberto
Pardos Aguilera, Pilar
Pérez Rey, Jorge

ORDEN DEL DÍA:

1. Aprobación, si procede, de las actas anteriores del 06/10/2025 y 07/11/2025.
2. Aprobación, si procede, de la propuesta de oferta de plazas en grados 2026-27.
3. Aprobación, si procede, de la organización de grupos de prácticas del Grado en Enfermería.
4. Renovación de los miembros de las Comisiones de Evaluación de los Grados y MUGS.
5. Renovación de representante de estudiantes de la Comisión de Garantía de Calidad del MUGS.
6. Aprobación, si procede, Plan Estratégico de la FCS.
7. Informe de la Decana.
8. Ruegos y preguntas.

Excusas su asistencia: Anguas Gracia, Ana; Bueno Gracia, Elena (Excusa); Calatayud Sanz, Estela; Echaniz Serrano, Emmanuel (Excusa); Ferrando Margelí, Mercedes; Ferrer López, Emilia; Gasch Gallén, Ángel (Excusa); Iguacel Azorín, Isabel; Lozano del Hoyo, María Luisa; Malo Urriés, Miguel; Marcén Román, Yolanda (Excusa); Vidal Sánchez, María Isabel; De Benito Hernández, María (Excusa); Embid López, Esther; Fernandez Ledesma, Beatriz; Hernando Alda, María H. (Excusa); Quirós García, Ana Belén (Excusa); Sánchez Cacho, Lucia; Valencia Vega, Fátima Izabela (Excusa); Encabo Barra, Gloria (Excusa) Galván Iserte, Ana Belén (Excusa)

ORDEN DEL DÍA:

1. Aprobación, si procede, de las actas anteriores del 06/10/2025 y 07/11/2025.

Se somete a su aprobación las actas correspondientes a la sesión ordinaria celebrada el día 6 de octubre de 2025 y de la sesión extraordinaria del 7 de noviembre de 2025. Las actas han estado disponibles para su consulta desde el 24 de noviembre de 2025 y no se han recibido propuestas de modificación de las mismas por parte de los miembros del Consejo de Facultad. La profesora Orosia Lucha, detecta un error en el encabezado del acta del día 6 de octubre. Donde dice: "Borrador de

CSV: a7bb24721d1f7c0c51ac4ad11c611f5a	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 1 / 14
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha
ANA ALEJANDRA LABORDA SORIANO	Secretaria de la Facultad de Ciencias de la Salud	07/01/2026 13:31:00
ELENA ESTEBANEZ DE MIGUEL	Decana de la Facultad de Ciencias de la Salud	07/01/2026 14:18:00





acta de la sesión del día 6 de noviembre”, debe decir : “Borrador de acta de la sesión del día 6 de octubre”.

Se aprueban por asentimiento.

2. Aprobación, si procede, de la propuesta de oferta de plazas en grados 2026-27.

Se propone la siguiente oferta de plazas de los grados que se imparten en la Facultad de Ciencias de la Salud para el curso 2026-2027:

El número de plazas de nuevo ingreso son:

- Grado en Enfermería: 176
- Grado en Fisioterapia: 60
- Grado en Terapia Ocupacional: 80

El número de plazas ofertadas por cambio de estudios son:

- Enfermería: 8 plazas por cambio de estudios
- Fisioterapia: 3 plazas por cambio de estudios.
- Terapia Ocupacional: 4 plazas por cambio de estudios.

Se mantiene la misma distribución que el curso anterior.

Se aprueba por unanimidad.

3. Aprobación, si procede, de la organización de grupos de prácticas del Grado en Enfermería.

La Comisión de Garantía de Calidad del Grado en Enfermería remite la siguiente propuesta de organización de los grupos de las actividades docentes del Grado en Enfermería:

- Mantener grupos de 4, 8, 16 estudiantes para favorecer la rotación de los grupos dentro de la distribución horaria.
- Excepcionalmente la asignatura de “Bases celulares y moleculares de la fisiopatología humana”, tendrá 18 grupos ya que tiene un número más elevado de estudiantes matriculados.

Se aprueba por unanimidad.

4. Renovación de los miembros de las Comisiones de Evaluación de los Grados y MUGS.

Se proponen los siguientes nombramientos de los y las estudiantes para formar parte de las Comisiones de Evaluación de la Calidad de las titulaciones del Centro, a propuesta de las coordinadoras de titulación:

- Grado en Enfermería, propone el nombramiento de María López Lallana.
- Grado en Fisioterapia, propone el nombramiento de Hugo Sierra Gran
- Grado en Terapia Ocupacional, propone el nombramiento de Malena Martín Osorio y Clara Álvarez García.
- Máster Universitario en Gerontología Social, propone el nombramiento de Noelia Gallego Serrano

CSV: a7bb24721d1f7c0c51ac4ad11c611f5a	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 2 / 14
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha
ANA ALEJANDRA LABORDA SORIANO	Secretaria de la Facultad de Ciencias de la Salud	07/01/2026 13:31:00
ELENA ESTEBANEZ DE MIGUEL	Decana de la Facultad de Ciencias de la Salud	07/01/2026 14:18:00





Se proponen los siguientes nombramientos de dos miembros del PDI con docencia en el Grado en Terapia Ocupacional (titular y no titular) para formar parte de las Comisiones de Evaluación de la Calidad del Grado en Terapia Ocupacional de:

- Marta Valero Gracia.
- María José López de la Fuente.

Se aprueban por unanimidad

5. Renovación de representante de estudiantes de la Comisión de Garantía de Calidad del MUGS.

Se aprueba por unanimidad el nombramiento de la estudiante Noelia Gallego Serrano para formar parte de la Comisión de Garantía de Calidad del Máster Universitario en Gerontología Social.

6. Aprobación, si procede, Plan Estratégico de la FCS.

La Decana Elena Estébanez, explica los apartados del Plan Estratégico (Anexo I) que corresponde al periodo temporal 2025-2031. Dicho Plan fue elaborado por el equipo directivo y revisado por el Comité de Calidad en reunión el día 19 de noviembre, se traslada a este Consejo para su aprobación. Se aprueba por unanimidad.

7. Informe de la Decana.

Toma la palabra la Decana, Elena Estébanez de Miguel, que informa a la Junta de los siguientes asuntos de interés relativos a la actividad del centro:

Ordenación Académica

La Universidad de Zaragoza ha firmado un acuerdo con la Universidad de Hubei para poner en marcha un Título Internacional de Fisioterapia en dicha institución. Parte del profesorado de nuestro Grado participará en docencia de este nuevo título internacional.

Se ha enviado la nueva memoria del Grado en Fisioterapia adaptada al RD 882/2021, al Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades para su verificación y aprobación.

Se ha renovado la composición del Tribunal de valoración de acceso para mayores de 40 años.

Comisión titular:

Presidenta: Elena Estébanez de Miguel

Vocal secretaria: Ana Anguas Gracia

Vocal: M^a Teresa Fernández Rodrigo

Miembros Suplentes:

Presidenta: Sandra Calvo Carrión

Vocal secretaria: Sofía Pérez Calahorra

Vocal: Ana Belén Subirón Valera

El RD 659/2023, de 18 de julio, al reconocimiento de entre 15 y 25 por ciento de los ECTS del grado universitario a quienes tienen un título de grado superior de FP de la familia profesional de sanidad. Las Comisiones de Garantía de Calidad de los grados fueron las encargadas de elaborar la propuesta de asignaturas de cada uno de las titulaciones para los Título de Técnico Superior en: Anatomía Patológica y Citodiagnóstico, Documentación y Administración Sanitarias, Higiene Bucodental,

CSV: a7bb24721d1f7c0c51ac4ad11c611f5a	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 3 / 14	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA ALEJANDRA LABORDA SORIANO ELENA ESTEBANEZ DE MIGUEL	Secretaria de la Facultad de Ciencias de la Salud Decana de la Facultad de Ciencias de la Salud	07/01/2026 13:31:00 07/01/2026 14:18:00	

Imagen para el Diagnóstico y Medicina Nuclear, Laboratorio Clínico y Biomédico, Prótesis Dentales, Radioterapia y Dosimetría.

El Consejo de Gobierno de 13 de noviembre, aprobó la propuesta y grupo de trabajo del “Máster Universitario en Investigación en cuidados y terapias en salud humana” sustituyendo a la denominación “Máster Universitario en Investigación traslacional en salud humana”.

El 18 de noviembre reunimos junto con el Vicedecano de Estudiantes, Proyección Social y Comunidad con las direcciones de Enfermería de los centros de prácticas externas del Grado en Enfermería para hablar sobre la relación de plazas, la ratio y la instrucción IT-PRC003-1.

El 21 de noviembre se reunió el grupo de trabajo para la elaboración de la nueva memoria del Grado en Enfermería.

Estudiantes

Ha concluido el proceso electoral para la elección de representantes del alumnado en el centro, que culminó el pasado **23 de octubre de 2025** con la constitución del **Consejo de Estudiantes de la Facultad de Ciencias de la Salud**.

En el marco de esta sesión constitutiva, se eligió a la **Delegación Permanente de la Facultad**, quedando conformada de la siguiente manera:

- **Paula Buil Navarro** – Delegada de Centro
- **María Honliang Hernando Alda** – Subdelegada de Centro
- **Carlota Aznar Navarro** – Secretaria
- **Malena Martín Osorio** – Tesorera
- **Valvanera Burgos Díez-Antoñanzas** – Vocal de Enfermería
- **Mateo Serrano Navarro** – Vocal de Fisioterapia
- **Claudia Mañes Martínez** – Vocal de Terapia Ocupacional
- **Noelia Gallego Sereno** – Vocal del Máster Universitario en Gerontología Social

Asimismo, el Consejo eligió a **María Honliang Hernando Alda** como representante de la Facultad de Ciencias de la Salud en el **Consejo de Estudiantes de la Universidad de Zaragoza**. A este acto asistieron la **Decana** y el **Vicedecano de Estudiantes, Proyección Social y Comunidad**, quienes ofrecieron al Consejo su apoyo y disposición para colaborar, así como la oportunidad de conocer de primera mano las necesidades y propuestas del alumnado.

Los días 21 y 23 de octubre tuvo lugar la campaña de vacunación de la gripe para estudiantes que realizan prácticas académicas externas de nuestras titulaciones. Esta campaña se desarrolla en colaboración con la Dirección General de Salud Pública, el Servicio de Medicina Preventiva y el Servicio de Prevención de Riesgos Laborales del Hospital Clínico Universitario Lozano Blesa.

Se ha diseñado el **Programa de Orientación Profesional 2025-2026**, cuyo objetivo es acompañar a nuestros estudiantes de 4º curso de Grado en la transición hacia el ámbito laboral y potenciar su empleabilidad.

El programa se articula en cuatro sesiones temáticas que se desarrollarán a lo largo del curso:

- **Empleabilidad y desarrollo profesional** – 12 de diciembre de 2025 (13:00-15:00 h)
- **La carrera académica e investigadora** – 23 de enero de 2026 (13:00-15:00 h)



- **Bolsa de empleo y colegiación** – 10 de abril de 2026 (13:00-15:00 h)
- **En primera persona** – 8 de mayo de 2026 (13:00-15:00 h)

Se ha publicado la propuesta de **concesión definitiva de las becas de colaboración en departamentos** universitarios para el curso **2025-2026**.

En esta convocatoria han sido beneficiarios dos estudiantes de esta Facultad:

- **Anass Arazgui Labiad**. Grado en Enfermería
- **Ana María Curutiu Tilimpea**. Grado en Enfermería

Se ha llevado a cabo la **reunión de seguimiento del Plan de Orientación Universitaria (POU) de la Facultad**, con la participación del profesorado tutor y del alumnado mentor. Durante la reunión se ha informado de la **situación actual del POU**, valorándose que los objetivos previstos para esta fecha se encuentran prácticamente alcanzados, y se han recogido **sugerencias para mejorar** el funcionamiento del programa tanto dentro de la Facultad como en relación con las propuestas que se elevarán a la Dirección del POU.

Se han formalizado las inscripciones de los equipos de la Facultad en el Trofeo Rectora 2025/26. Nuestros alumnos participarán en: baloncesto Masculino y femenino, Balonmano Femenino, Rugby Femenino, Voleibol Femenino, Ultimate Frisbee, Fútbol Sala Masculino y Ciclo Indoor.

Felicitamos a Nerea Marín Goncalvez, estudiante del Grado en Enfermería, que se ha proclamado Campeona de España de Jiu Jitsu (categoría ne waza-57kg).

Felicitamos a David García Crespo, estudiante del Grado en Fisioterapia, que ha ganado el premio TransferIA en la novena edición de los premios Triple Hélice de la Universidad de Zaragoza, por un programa de monitorización y mejora del sueño, SleepMentor, que es una IA que aprende cómo duermes y ayuda a mejorar el descanso.

Profesorado

Felicitamos al profesor José Miguel Tricás por su reciente nombramiento como Director de la “Cátedra DPZ, Agua, Salud y Sociedad”.

Nuevos contratos:

FIR. CONTRATO	A partir del 06/10/2025
ENF	2
ASCS	2
FIS	6
ASCS	1
PROF.SUST.	5
TO	4

ASCS	1
PROF.SUST.	3
Total general	12

PTGAS

Ha quedado vacante el puesto de Jefa de Negociado de Calidad. Ya se ha cursado la petición para que se cubra el puesto según el procedimiento establecido.

Infraestructuras

Ya se están atendiendo las solicitudes de espacios para pruebas de evaluación en la Facultad de Medicina.

Se ha enviado al Vicerrector de Infraestructuras y Sostenibilidad y a la Unidad Técnica de Construcciones y Energía (UTCE) las necesidades de espacios para el Grado de Enfermería durante las obras del aulario B de Medicina.

Se ha puesto en marcha el sistema de calefacción del centro y se han resuelto las incidencias iniciales. Desde el servicio de mantenimiento nos han confirmado que los sistemas de climatización de la sala de simulación, salas 11 y salas 12 están previstos en el presupuesto del 2026.

Se ha eliminado la tarima del aula 2 y aula 4.

Con la devolución del remanente del curso pasado, se van a comprar pizarras blancas para todas las aulas, atendiendo a una demanda habitual en las encuestas de calidad de los recursos materiales, servicios y comunicación,

Desde el martes 18 de noviembre se ha abierto la cafetería del centro.

En el tercer jardín exterior se está montando la estructura de ejercicio terapéutico en suspensión.

Internacionalización y movilidad

Revisión y actualización de la totalidad de los acuerdos bilaterales de movilidad de la Facultad de Ciencias de la Salud. El documento actualizado puede descargarse del apartado de movilidad de la web de la Facultad.

Se ha llevado a cabo la firma de un nuevo convenio de cooperación académica con la Universidad de Maribor (Eslovenia) para la movilidad de estudiantes y PDI del Grado en Fisioterapia.

Se ha realizado la actualización del convenio bilateral con la Universidad de Verona (Italia) para incluir la movilidad de estudiantes de Máster.



Se ha solicitado acceso del Vicedecano de Internacionalización a las plataformas SIGMA y EWP (Erasmus Without Papers) con el objetivo de facilitar la gestión telemática de convenios y movilidades.

Se ha solicitado un convenio de movilidad SICUE con la Universidad de La Laguna (Tenerife) a petición de los alumnos.

Se ha creado una cuenta de correo electrónico vinculada al Vicedecanato de Internacionalización (fcsoutin@unizar.es) para centralizar la recepción de consultas académicas relacionadas con la movilidad. Estas consultas podrán realizarse a través de un formulario que estará disponible en la web de la Facultad.

El 22 de octubre se celebró la charla de presentación de los Programas de movilidad de la FCS para alumnos de 2º y 3º curso de los grados.

Estudiantes incoming:

- Erasmus: Se han recibido 12 nominaciones Erasmus incoming, 5 de Enfermería y 7 de Fisioterapia; de las 12 nominaciones, se han producido 3 renuncias. En dos de los casos se detectaron problemas en la confirmación de la nominación por parte de la Universidad de Zaragoza.
- Iberoamérica: Se han recibido 5 estudiantes incoming procedentes de Iberoamérica, 2 de Terapia Ocupacional (TO), 2 de Enfermería y 1 de Fisioterapia.
- SICUE: Se han recibido 11 nominaciones de estudiantes SICUE incoming, 2 en Fisioterapia y 9 en Enfermería.

Estudiantes outgoing:

- Erasmus: Se han registrado 19 nominaciones de estudiantes outgoing, 6 de TO, 1 de Fisioterapia y 12 de Enfermería.
- SICUE: En el programa de movilidad nacional hay 13 estudiantes, 3 de TO y 10 de Enfermería.

Calidad

Se han realizado las siguientes reuniones:

- Comisión de Garantía de Calidad Conjunta del Grado en Enfermería. 15 de octubre: Información de la instrucción, reconocimiento de asignaturas, certificados de prácticas, revisión del procedimiento de baremación a los mayores de 40 años.
- Comisión Garantía de Calidad de Enfermería. 21 de octubre y 25 de noviembre.
- Comisión Garantía de Calidad de Fisioterapia. 17 de octubre.
- Comisión Garantía de Calidad de Terapia Ocupacional. 11 y 21 de octubre.
- Comisión Garantía de Calidad de MUGS. 5 noviembre.

CSV: a7bb24721d1f7c0c51ac4ad11c611f5a	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 7 / 14	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA ALEJANDRA LABORDA SORIANO ELENA ESTEBANEZ DE MIGUEL	Secretaria de la Facultad de Ciencias de la Salud Decana de la Facultad de Ciencias de la Salud	07/01/2026 13:31:00 07/01/2026 14:18:00	



Comunicación institucional

El 16 de octubre fue la presentación del área de Comunicación Institucional de la Facultad de Ciencias de la Salud de la mano del Delegado de la Decana para la comunicación institucional, el profesor Pedro Satústegui Dordá. Asistencia Director de Secretariado de Comunicación Estratégica, Miguel Ángel Esteban Navarro. El Delegado de la Decana para la comunicación institucional está presentando entre nuestros estudiantes el proyecto “Corresponsales”. La participación en dicho proyecto contará con el reconocimiento de créditos.

Representación. Asistencias. Eventos. Recepciones.

La Decana informa de todas las reuniones a las que se ha asistido:

- Reunión de Decano/as y Director/as de Facultades con la Rectora, el Gerente y miembros del Equipo Dirección de la Universidad de Zaragoza. 7 de octubre.
- Reunión con el presidente de la Asociación. Española de Fisioterapeutas. Fernando Ramos. 8 de octubre.
- Reunión Vicerrectora de Economía. 16 de octubre.
- Celebración de la Festividad de la Facultad de Medicina. 20 de octubre.
- Inauguración IV Jornadas Aragonesas sobre el manejo de Heridas Complejas. 21 de octubre.
- Día internacional de la Terapia Ocupacional. 24 de octubre.
- Acto de Investidura Doctor Honoris Causa. Alan Galfand. 24 de octubre.
- Política 360: romper límites y abrir caminos. 31 de octubre.
- Consejo de Gobierno extraordinario. 4 de noviembre
- Comisión de seguimiento Defensa-UZ. 10 de noviembre
- Consejo de Gobierno ordinario. 13 de noviembre.
- Asociación de Estudiantes de Fisioterapia. 14 de noviembre.
- Celebración de la Festividad de la Facultad de Ciencias. 14 de noviembre.
- Celebración de la Festividad de la Facultad de Ciencias de la Salud. 17 de noviembre.
- Visita Vicerrectora de Comunidad Universitaria y Compromiso Social. 24 de noviembre.
- Visita de Asociación de personas sordociegas de Aragón (ASOCIDE-Aragón). 25 de noviembre.
- Se están celebrando las elecciones a claustro.
- Se informa de que mañana nos visitan por segundo viernes consecutivo pacientes del Centro Psiquiátrico del Pilar para participar junto a las alumnas de TO en el taller Almohadas de Corazón.

Felicitaciones

- Profesor Pablo Herrero. Acreditación Catedrático de Universidad.
- Profesor Jorge Rey. Acreditación Contratado Doctor.
- Profesora Beatriz Rodríguez Roca. Acreditación Titular de Universidad.
- Profesor Carlos Navas Ferrer. Acreditación Contratado Doctor.

Condolencias

- Profesora Ana Anguas, fallecimiento de su suegro.

CSV: a7bb24721df7c0c51ac4ad11c611f5a	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 8 / 14	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA ALEJANDRA LABORDA SORIANO ELENA ESTEBANEZ DE MIGUEL	Secretaria de la Facultad de Ciencias de la Salud Decana de la Facultad de Ciencias de la Salud	07/01/2026 13:31:00 07/01/2026 14:18:00	



8. Ruegos y Preguntas

La profesora Maite Fernández solicita al profesorado de las titulaciones de Grado en Fisioterapia y de Terapia Ocupacional que realicen docencia en la Facultad de Medicina que se lo comuniquen con el fin de conocer la ocupación en dicha Facultad para la organización de aulas para el curso próximo. Se enviará correo para solicitar esta información.

No se producen más intervenciones.

Sin más asuntos que tratar se levanta la sesión a las 14:05 horas del día de la fecha.

Firmado electrónicamente y con autenticidad contrastable según al artículo 27.3.c) de la Ley 39/2015 por Ana Alejandra Laborda Soriano, Secretaria de la Facultad de Ciencias de la Salud, con el visto bueno de Elena Estébanez de Miguel, Decana de la Facultad de Ciencias de la Salud de la Universidad de Zaragoza

a7bb24721df7c0c51ac4ad11c611f5a

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/a7bb24721df7c0c51ac4ad11c611f5a>

CSV: a7bb24721df7c0c51ac4ad11c611f5a	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 9 / 14
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha
ANA ALEJANDRA LABORDA SORIANO	Secretaria de la Facultad de Ciencias de la Salud	07/01/2026 13:31:00
ELENA ESTEBANEZ DE MIGUEL	Decana de la Facultad de Ciencias de la Salud	07/01/2026 14:18:00





ANEXO I

PLAN ESTRATÉGICO 2025–2031 DE LA FACULTAD DE CIENCIAS DE LA SALUD

Introducción

El Plan Estratégico 2025–2031 de la Facultad de Ciencias de la Salud (FCS) de la Universidad de Zaragoza se concibe como el marco de actuación que orientará las decisiones académicas, organizativas, científicas y de internacionalización del centro durante el periodo señalado. Su finalidad es consolidar una facultad innovadora, internacional, orientada al estudiante, con excelencia investigadora y con un sistema sólido de calidad institucional.

El plan se articula en ocho líneas estratégicas. Cada una de ellas se define como un eje de actuación que orienta los esfuerzo hacia el cumplimiento de un objetivo general. Los objetivos se despliegan en acciones concretas que constituyen las actividades necesarias para materializarlos.

Misión

Formar profesionales competentes, éticos y comprometidos con el bienestar humano y la salud, mediante una educación científica, de calidad y basada en la evidencia, promoviendo la investigación, la innovación y la vinculación con la sociedad.

Visión

Ser una Facultad de referencia nacional e internacional en la formación de profesionales de la salud, reconocida por su excelencia académica, producción científica de impacto y compromiso con el desarrollo sostenible.

Valores

Garantizar la calidad de la enseñanza y promoverla a través de una educación inclusiva, equitativa y con oportunidades de aprendizaje a lo largo de toda la vida.

Colaborar en la reducción de las desigualdades.

Desarrollar instituciones eficaces, responsables en todos los niveles que promuevan los valores democráticos de paz y justicia.

CSV: a7bb24721d1f7c0c51ac4ad11c611f5a	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 10 / 14	
Firmado electrónicamente por ANA ALEJANDRA LABORDA SORIANO ELENA ESTEBANEZ DE MIGUEL	Cargo o Rol Secretaria de la Facultad de Ciencias de la Salud Decana de la Facultad de Ciencias de la Salud	Fecha 07/01/2026 13:31:00 07/01/2026 14:18:00	



LÍNEA ESTRATÉGICA 1. Innovación y Calidad de la Oferta Académica

Objetivo: Garantizar una oferta formativa dinámica, actualizada, basada en competencias, alineada con las necesidades del sistema sanitario y con estándares nacionales e internacionales.

Acciones

- Implantar el nuevo plan de estudios del Grado en Terapia Ocupacional.
- Aprobar el proyecto formativo e implantar el nuevo plan de estudios del Grado en Fisioterapia.
- Diseñar, aprobar e implantar la nueva memoria de verificación del Grado en Enfermería y su proyecto formativo.
- Diseñar nuevos másteres oficiales y ampliar la oferta de estudios de formación permanente.
- Promover la enseñanza-aprendizaje en inglés para mejorar la competencia lingüística del estudiantado y su proyección académica.

LÍNEA ESTRATÉGICA 2. Innovación Docente, Interdisciplinariedad y Evaluación por Competencias

Objetivo: Impulsar metodologías activas, trabajo interdisciplinar y sistemas de evaluación adaptados a la adquisición de competencias profesionales.

Acciones

- Diseñar y realizar actividades académicas y proyectos que favorezcan la interacción entre las tres titulaciones de Grado.
- Promover actividades docentes de simulación clínica en todas las titulaciones.
- Impulsar acciones para la adquisición de competencias transversales sello 1+5.
- Implantar progresivamente la ECOE (Evaluación Clínica Objetiva Estructurada).
- Diseñar actividades formativas de introducción a las prácticas clínicas.
- Promover la participación de todo el profesorado en la tutorización y en las Jornadas de presentación de TFG/TFM.

LÍNEA ESTRATÉGICA 3. Gestión de Espacios, Infraestructuras y Equipamiento

Objetivo: Optimizar los espacios, garantizar infraestructuras adecuadas y acompañar los cambios derivados de la remodelación de la Facultad de Medicina.

Acciones

- Asegurar un uso racional y eficiente de los espacios del centro.
- Garantizar el equipamiento básico de las salas del centro y su mantenimiento.

CSV: a7bb24721d1f7c0c51ac4ad11c611f5a	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 11 / 14
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha
ANA ALEJANDRA LABORDA SORIANO	Secretaria de la Facultad de Ciencias de la Salud	07/01/2026 13:31:00
ELENA ESTEBANEZ DE MIGUEL	Decana de la Facultad de Ciencias de la Salud	07/01/2026 14:18:00





- Diseñar espacios docentes específicos y de uso compartido entre titulaciones.
- Garantizar la adecuación de los espacios durante las obras de la Facultad de Medicina.
- Analizar los espacios cedidos a la FCS tras la remodelación y asegurar su correspondencia con las necesidades actuales.
- Elaborar informes que avalen la necesidad de nuevas infraestructuras para asegurar:
 - o la docencia de los grados,
 - o la actividad del PTGAS y del profesorado,
 - o la participación del alumnado en la vida universitaria.

LÍNEA ESTRATÉGICA 4. Internacionalización y Proyección Global

Objetivo: Aumentar la visibilidad internacional del centro y promover la movilidad y el intercambio intercultural de toda la comunidad universitaria.

Acciones

- Promover alianzas estratégicas con universidades e instituciones nacionales e internacionales en docencia, investigación e innovación.
- Fomentar la movilidad nacional e internacional de estudiantes, profesorado y PTGAS.
- Impulsar estrategias de “internationalization at home” para toda la comunidad universitaria.
- Promover la docencia en inglés como vía para reforzar la internacionalización académica.

LÍNEA ESTRATÉGICA 5. Comunidad Universitaria, Bienestar y Seguridad en Prácticas

Objetivo: Garantizar el bienestar emocional, la seguridad en entornos clínicos y una participación activa de la comunidad educativa en la vida universitaria.

Acciones

- Diseñar talleres de gestión emocional y resolución de conflictos para estudiantes y profesorado.
- Implementar protocolos de seguridad y acompañamiento en centros asistenciales.
- Impulsar la participación del alumnado en actividades académicas, culturales y de facultad.
- Diseñar e implementar acciones que favorezcan la interacción, comunicación y coordinación con el profesorado de prácticas académicas externas.
- Favorecer el desarrollo de actividades derivadas de las comisiones de: Cooperación Internacional y Acción Social y de Igualdad, Inclusión y Atención a la Diversidad.



LÍNEA ESTRATÉGICA 6. Impulso de la Investigación, la Transferencia y el Desarrollo Científico

Objetivo: Reforzar la capacidad investigadora del centro, mejorar la producción científica y promover la formación en investigación del estudiantado y profesorado.

Acciones

- Crear oportunidades de encuentro entre estudiantado e investigadores para fomentar sinergias (jornadas, mentorías, laboratorios abiertos).
- Diseñar e implementar estrategias para aumentar el número de doctores.
- Impulsar la salida científica de los titulados mediante itinerarios clínico-investigadores y orientación hacia posgrados y doctorado.
- Impulsar la creación de una Unidad de Asesoramiento Científico.

LÍNEA ESTRATÉGICA 7. Acreditación Institucional, Calidad y Mejora Continua

Objetivo: Asegurar la renovación de la acreditación institucional mediante el fortalecimiento del Sistema Interno de Garantía de Calidad (SIGC).

Acciones

- Revisar y asegurar la mejora continua del SIGC del centro.
- Planificar y coordinar todas las actuaciones necesarias para la renovación de la acreditación institucional.
- Establecer un calendario permanente de autoevaluación con responsables y seguimiento.
- Fomentar la participación de estudiantes, profesorado y PTGAS en los procesos de calidad.

LÍNEA ESTRATÉGICA 8. Comunicación Institucional y Proyección Social

Objetivo: Crear, consolidar y fortalecer un Área de Comunicación Institucional que mejore la visibilidad del centro, refuerce la identidad corporativa, potencie la difusión de actividades docentes, investigadoras y sociales, y garantice una comunicación interna y externa eficaz y coherente.

Acciones

- Crear un Área de Comunicación Institucional específica de la FCS, con estructura, funciones y responsabilidades definidas.
- Establecer canales oficiales de comunicación académica, institucional y científica bajo una identidad visual coherente.

CSV: a7bb24721d1f7c0c51ac4ad11c611f5a	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 13 / 14	
Firmado electrónicamente por	Cargo o Rol	Fecha	
ANA ALEJANDRA LABORDA SORIANO ELENA ESTEBANEZ DE MIGUEL	Secretaria de la Facultad de Ciencias de la Salud Decana de la Facultad de Ciencias de la Salud	07/01/2026 13:31:00 07/01/2026 14:18:00	

- Diseñar y ejecutar un Plan de Comunicación Externa que impulse la visibilidad del centro en medios, redes y plataformas institucionales.
- Promocionar la actividad investigadora, la innovación docente y los logros del estudiantado y profesorado.
- Reforzar la presencia del centro en iniciativas y eventos de divulgación científica y sanitaria.
- Implantar herramientas y protocolos de comunicación interna que favorezcan la coordinación entre titulaciones, departamentos, PTGAS, estudiantes y equipos de gobierno.
- Crear un sistema actualizado de avisos y noticias del centro.
- Implementar estrategias de comunicación para mejorar la captación de estudiantes, especialmente en titulaciones con menor demanda.
- Diseñar recursos informativos dirigidos a estudiantes actuales y futuros: guías, vídeos, jornadas de puertas abiertas, materiales web, etc.

Conclusión

Este Plan Estratégico define la hoja de ruta de la FCS para el período 2025–2031, apostando por una formación innovadora, un fuerte impulso a la investigación, la internacionalización, infraestructuras adecuadas y una cultura de calidad sostenible. Su implementación requerirá la participación activa de toda la comunidad universitaria y una evaluación continua que permita su actualización a lo largo de los años.

a7bb24721df7c0c51ac4ad11c611f5a

Copia auténtica de documento firmado digitalmente. Puede verificar su autenticidad en <http://valide.unizar.es/csv/a7bb24721df7c0c51ac4ad11c611f5a>

CSV: a7bb24721df7c0c51ac4ad11c611f5a	Organismo: Universidad de Zaragoza	Página: 14 / 14	
Firmado electrónicamente por ANA ALEJANDRA LABORDA SORIANO ELENA ESTEBANEZ DE MIGUEL	Cargo o Rol Secretaria de la Facultad de Ciencias de la Salud Decana de la Facultad de Ciencias de la Salud	Fecha 07/01/2026 13:31:00 07/01/2026 14:18:00	